

---

# 2019년 재난대응 안전한국훈련 결과

---

2019. 11.



# 목 차

1. 훈련실시 .....	1
2. 훈련분석 .....	4
3. 매뉴얼 등 제도 개선 사항 .....	5
4. 홍보추진 및 성과 .....	6

## [붙임자료]

붙임1. 자체훈련 결과 .....	8
붙임2. 훈련 사진 .....	10
붙임3. 언론보도 내용 .....	11
붙임4. 홍보추진 실적 .....	12
붙임5. 불시화재 대피훈련 결과 .....	13
붙임6. 체험단 운영 .....	14
붙임7. 잘된 점 및 개선사항 .....	15

# 2019년 재난대응 안전한국훈련 결과

## 1 훈련실시

### □ 훈련 총괄

- 기 간 : 2019. 10. 28.(월)~11. 1.(금)
- 참 여 : 본청 및 소속기관, 충청남도, 공주시 등 유관기관

구 분		훈련일자	장 소	내 용
중점 훈련	토론훈련	10.28.(월)	본청(대회의실)	산불로 공주 마곡사 피해 가정한 대응훈련
	현장훈련	10.31.(목)	공주 마곡사	문화재 현장에서 초동대응 및 수습복구 훈련
불시훈련		10.28.(월)	본청 및소속기관	본청 및 소속기관 직원 비상소집 훈련
		10.29.(화)	국립고궁박물관	화재발생에 따른 비상 대피훈련
민방위훈련		10.30.(수)	쑈 지역	쑈 국민 지진대피훈련(행안부 주관)
자체훈련 (현장훈련)		11. 1.(금)	사릉 정자각	화재를 가정한 초동대응 중점훈련
		11. 1.(금)	창경궁 양화당	

- 중점훈련(토론) : 문화재청, 충청남도, 공주시 등 6개\* 기관(30여명)

\* 문화재청, 충청남도, 공주시, 산림청, 공주소방서, 문화재돌봄사업단 등

- 중점훈련(현장) : 문화재청, 충청남도, 공주시 등 17개\* 기관(200여명)

\* 문화재청, 충청남도, 공주시, 천안시, 계룡시, 산림청(청양산림항공관리소), 공주소방서, 공주경찰서, 육군 제3585부대 3대대, 공주의료원, 한국전력 공주지사, 충남 문화재 돌봄사업단, 적십자 공주지구협의회, 공주시 자율방재단, 공주시 의용소방대, KT공주지사, 마곡사 등

- 불시화재 대피훈련 : 국립고궁박물관(40여명)

- 창경궁 현장훈련 : 창경궁관리소, 종로소방서 2개 기관(50여명)

- 사릉 현장훈련 : 동부지구관리소, 남양주소방서 2개 기관(30여명)

○ 훈련횟수 : 4회 (토론훈련 1회, 현장훈련 3회)

### 《 국민참여형 훈련실시 현황 》

- ❖ 일반국민 참여(대상/인원) : 초등학생 / 30여명
- ❖ 민간기업 참여(개소/명칭) : 4개소 / KT 공주지사, 고려소방, 충남전기, 웅진보안
- ❖ 안전한국훈련 체험단 운영(대상/인원) : 대학생, 회사원, 주부 등 / 12명

## □ 훈련 중점

- **훈련목표** : 국민과 함께하는 훈련을 통한 문화재 재난대응능력 제고
  - 현장중심 초기대응능력 강화 및 문제해결능력 점검
  - 기관 간 통합연계훈련으로 재난대응체계 점검·강화
    - ※ 문화재청·충청남도·공주시 통합연계훈련 실시
  - 국민체감형 및 첨단장비 활용 훈련 실시

### 훈련목표

## 국민과 함께하는 훈련을 통한 문화재 재난대응능력 제고

### ✓ 목표 1 현장중심 초기대응능력 강화 및 문제해결능력 점검

- 문화재 소유자·관리자, 자위소방대의 **초동대응능력\*** 점검
  - \* 동산문화재 반출, 자위소방대 구성 및 출동, 상황전파, 피난유도 등
- 재난 상황에 맞는 **문제점 도출\***로 문제해결 능력 점검 및 방안 마련
  - \* 재난발생 시 이동이 어려운 동산문화재(불상, 종(鐘), 석탑 등)에 대한 조치방안 논의 등
- 전년도 나타난 문제점을 분석하여 개선하는 feed-back 훈련

### ✓ 목표 2 기관 간 통합연계훈련으로 재난대응체계 점검·강화

- 중수본·지대본·긴통단 연계훈련을 통한 재난대응체계 점검
  - \* 기관별 비상기구 운영기준, 상황전파 체계 중점점검
- 현장지휘소(긴급구조통제단 및 통합지원본부) 운영을 통한 **현장대응력** 점검
- 초동대응 핵심 유관기관(소방서, 경찰서, 군 등)과 **협업체계 구축**

### ✓ 목표 3 국민체감형 및 첨단장비 활용 훈련 실시

- 일반국민(초등학생, 회사원 등)으로 구성된 체험단이 훈련과정에 참여하는 **국민 체감형** 훈련 실시
- 민간기업, 문화재 돌봄사업단이 참여하는 **응급복구** 훈련
- **첨단장비(드론 등) 기술을 활용한** 재난대응 현장훈련 실시

## □ 훈련 진행

일 시	주요 내용	비 고
10.28.(월) 14:00~15:10	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>(재난상황 토론훈련)</b> 산불발생부터 마곡사 화재 피해 및 진압까지의 조치사항 점검 및 토의</li> <li>• <b>(수습·복구 훈련)</b> 산불 및 마곡사 화재 종료 후 수습·복구 등 향후 조치계획 점검 및 토의</li> <li>• <b>(자유토론)</b> 훈련재난 상황에 맞는 문제점을 주제로 참석자 자유토론</li> </ul>	토론훈련 (문화재청 본청 대회의실)
10.31.(목) 14:00~15:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>(초기대응)</b> 상황전파, 관람객 대피활동, 문화재 주변 살수, 산불소화시설 가동, 동산문화재 이동·보호 조치</li> <li>• <b>(총력대응)</b> 소방서 및 산불진화대 화재 진화, 헬기 투입 산불진화, 인명구조, 긴통단 가동 등</li> <li>• <b>(수습·복구)</b> 문화재 응급복구, 이재민 구호, 전기·통신 복구, 재난폐기물 수거 및 방역 등</li> </ul>	현장훈련 (공주 마곡사)
10.28.(월) 06:00~08:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>(비상소집)</b> 본청 및 소속기관 직원 비상소집 훈련 * 응소대상 127명(필수 24명, 일반 103명) 응소 완료</li> </ul>	비상소집훈련 (문화재청 본청)
10.29.(화) 14:10~14:50	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>(불시 경보발령)</b> 건물 내 불시 화재경보 발령</li> <li>• <b>(대피 및 교육)</b> 전 직원 대피, 동산문화재 반출 훈련 병행, 심폐소생술 등 안전교육 실시</li> </ul>	불시 화재 대피훈련 (국립고궁박물관)
10.30.(수) 14:00~14:20	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>(대피 및 교육)</b> 전 직원 대피 및 안전교육 실시</li> </ul>	지진 대피훈련 (본청 및 소속기관)
11. 1.(금) 14:00~14:50	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>(초기대응)</b> 자위소방대 소화전 개방, 유물 소산, 관람객 대피활동 실시</li> <li>• <b>(합동훈련)</b> 소방서 합동 화재진압 훈련 및 교육</li> </ul>	소속기관 현장훈련 (창경궁, 사릉)

## □ 자체 강평

- 2018년 안전한국훈련 평가결과의 미비점 보완 및 개선발굴을 통한 문화재청 및 유관기관의 **통합연계훈련**으로 추진
  - **(토론훈련)** 문제해결식 자유토론을 확대하여 대응능력 강화
  - **(현장훈련)** 문화재 현장 자위소방대의 방재설비 가동 및 인명구조 활동 훈련을 통한 문화재 소유자·관리자 재난대응능력 제고
    - \* 공주 마곡사 스님 단체로 현장훈련 참여, 문화재반출 등 초동대응 실시
  - **(기타)** 체험단 별도 모집 및 체험수기 작성, 초등학생 현장훈련 참여, ICT기술(드론+영상)을 활용한 인명구조 실시 등

## 2 훈련분석

### □ 훈련 성과

- (토론훈련) 유관기관 합동 불시 메시지 대응, 자유토론 및 참여기관 확대
  - 재난상황에 맞는 문제점을 주제로 참석자 자유토론 확대 실시
  - 불시메시지 토론 시, 훈련 주관기관과 유관기관 합동토론 실시
  - 문화재현장 초기대응 및 수습복구 활동 유관기관 참여 확대
    - ※ 문화재청, 산림청, 충청남도, 공주시, 공주소방서, 문화재 돌봄사업단 등
- (현장훈련) 문화재 현장 특성에 맞는 소유자·관리자 및 유관기관 합동 재난대응체계 확립
  - 초동대응 단계에서, 문화재 현장의 안전경비원, 사찰스님 등 자위 소방대가 참여하여 동산문화재 반출, 현장 소방설비 가동, 관람객 대피 및 부상자 등 인명구조 활동 지원
  - 수습·복구 단계에서, 문화재청 현지조사단과 문화재 돌봄사업단의 문화재 응급복구 관련 협업체계 구축
  - 재난상황에 따라 인근 지자체에서 소방장비 지원 등 협업
  - 사찰보유 문화재 대상 중 반출우선 순위에 따라 반출 및 소산
- (기타사항)
  - 훈련의 효과성 및 안전사고 예방을 위해 예행연습 실시
    - ※ 토론훈련 예행연습(10.16, 10.23.), 현장훈련 예행연습(10.30, 10.31.)
  - 체험단 사전 공개모집 및 체험수기를 통한 국민의 목소리 청취
  - 불시화재 대피훈련 시, 관람객 및 직원대피, 동산문화재 반출 훈련 실시
    - ※ 국립고궁박물관(10.29.)

## □ 문제점 및 개선방안

### ○ (토론훈련)

- 피해현황 및 조치사항 보고 시, 구체적이고 **정량적으로** 제시 필요
  - ☞ 토론훈련 시나리오 및 상황판단회의 자료 작성 시, 피해현황 및 조치사항에 대한 구체적이고 정량적인 데이터 제시
- 대응훈련 시, 주재자와 분야별 대책반 참가자의 임무·역할에 대한 **일방적 발표형식** 개선 필요
  - ☞ 주재자에 의한 질의응답과 참가자 구성원간의 질의응답 활성화

### ○ (현장훈련)

- 재난현장 대응기구 설치 및 운영 관련 개선 필요
  - ☞ 유관기관 간 재난현장 비상대응기구 배치에 대한 사전검토
    - \* 재난으로 인한 사망자 발생에 따른 현장대응기구에 임시영안소 설치 등
- 지자체 통합지원본부에 **문화재청 역할 부재**
  - ☞ 지자체의 재난현장 통합지원본부 운영 시, 문화재청 구성원 참여
- 이동이 어려운 문화재에 대한 보호대책 포함 필요
  - ☞ 대형불상, 동종 등 이동이 어려운 동산의 경우 방염포 설치 등 조치

## 3 매뉴얼 등 제도 개선 사항

### □ 현황 및 문제점

- 문화재 현장별 매뉴얼 상 현장별 여건에 맞지 않는 사항 보완 필요
  - 재난대응단계 상 조치내용 일부 수정 필요
  - 동산문화재 반출에 대한 조직도 편성 반영 검토 필요
- 문화재분야 위기대응 실무매뉴얼에서 문화재청 대응체계가 부속되어 있어 우선되도록 개선 필요

## □ 개선 사항

- 문화재 현장별 재난대응 매뉴얼 표준안 개선 후 문화재청 소속 기관 및 지자체 시달하여 개선
- 문화재분야 위기대응 실무(상황)매뉴얼\*의 문화재청 대응체계가 우선되도록 개선

\* 풍수해재난, 산사태재난, 산불재난, 지진.지진해일재난, 문화재시설사고 등

## □ 조치 계획

- 현장별 매뉴얼에 대한 관계전문가 자문회의 및 표준양식 개정·배포
  - 현장별 매뉴얼 관련 관계전문가 자문회의(2019. 11월)
  - 매뉴얼 표준 개선안 소속기관 및 지자체 배포(2020. 1월)
- 분기별 문화재현장 안전점검 시, 매뉴얼 개선사항 및 현장 비치 여부 등 점검실시
- 문화재분야 위기대응 실무(상황)매뉴얼 개선(2020. 5월)

## 4 홍보추진 및 성과

### □ 홍보추진

- (추진방향) 국민 안전문화 의식 확산 및 문화재 보호의식 고취
- (추진내용) 다양한 홍보매체를 활용하여 반복 노출(10.7.~11.1.)
  - 보도자료 배포 : 보도자료 배포를 통한 TV 및 신문 등의 언론사 홍보 유도, 지자체 소식지 게재 요청 등
  - 홍보물 제작·활용 : 포스터, 리플릿, 플래카드 등을 제작하여 공·능, 유적관리소 등 유동인구가 많은 장소에 설치



- 전광판 활용 : 문화재청 소속기관 및 충청남도, 공주시 보유 전광판을 활용한 홍보
- 온라인 홍보 : 기관별 홈페이지, 블로그 및 SNS 등을 활용하여 홍보
- 영상매체 활용 : 자체 보유한 전광판, 교통시설 등을 이용하여 홍보



## □ 주요성과

- 온라인 홍보, 홍보물 제작 등 다양한 매체를 이용한 반복 노출
  - 보도자료 배포, 전광판, 홍보물 제작, 페이스북 등 SNS 활용
- 궁·능 등 다중이용시설에 홍보자료 집중 설치하여 홍보효과 증대
  - 경복궁, 조선왕릉관리소, 국립고궁박물관, 국립무형유산원 등

## □ 시사점





- 특히, 2019년 안전한국훈련 영상 및 홍보물 등이 전 연령층의 국민들에게 친근하게 다가갈 수 있도록 제작되어 홍보효과가 제고되었다고 생각됨

※ 홍보물에 다양한 캐릭터(해순이, 소방관, 경찰관 등) 및 QR코드 등을 활용하여 일반 국민에게 접근, 훈련 참관 유도

홍보물 제작 시, QR 코드 및 캐릭터(해순이) 활용		
		
QR 코드 활용	캐릭터(해순이) 활용	해순이

□ **자체훈련 개요**

- **일자/장소** : '19. 11. 1.(금), 14:00 ~ / 소속기관 문화재 현장
- **훈련방법** : 소속기관에서 자체훈련계획을 수립하여, 문화재 재난 발생 시 임무·역할에 대한 현장훈련 실시
- **훈련기관** : 창경궁관리소, 동부지구관리소(사릉)
- **훈련중점** : 소속기관별 자위소방대 초동대응 및 유관기관(소방서, 경찰서 등) 합동대응 중점훈련 실시
- **훈련대상 및 인력·장비**

구 분	창경궁	사릉
훈련 대상		
	 창경궁 양화당 일원	 사릉 정자각 일원
참여 기관	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 창경궁관리소</li> <li>· 종로소방서(종로119안전센터)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 조선왕릉 동부지구관리소(사릉)</li> <li>· 남양주소방서</li> </ul>
인력 장비	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 인력 : 50여명</li> <li>· 소화전 2개소, 지휘차 1대, 펌프차 3대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 인력 : 30여명</li> <li>· 펌프차 1대, 산불진화차 1대, 살수차 1대, 정자각주변 수전 1개소</li> </ul>
훈련 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 소화기사용법 숙지</li> <li>· 화재 발생 시 인명대피 및 화재진압</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 자위소방대 초동진화 훈련</li> <li>· 소화장비 및 심폐소생술 교육 등</li> </ul>

## □ 자체 평가단 구성

평가대상	일자장소	훈련내용 및 평가방법	자체평가단
불시훈련	10.29.(화) 국립고궁박물관	· 관내 화재 발생에 따른 비상 대피훈련 · 불시 화재 대피훈련 점검표에 의한 평가	이명선 사무관 신상민 사무관 권오상 주무관 김현성 소방위
자체훈련 (현장훈련)	11.1.(금) 창경궁 양화당	· 문화재 현장별 화재를 가정한 자위소방대 초동대응 중점 훈련 · 자체 훈련 평가표에 따른 평가	정금두 주무관 강상윤 소방기술사
	11.1.(금) 사릉 정자각		김영호 사무관 이창우 교수

## □ 소속기관 자체훈련 실시 현황

기관명	10.28(월)	10.29(화)	10.30(수)	10.31(목)	11.1(금)	비고 (훈련기간외 실시)
계					(현) 2	
창경궁 관리소					(현) 1	
동부지구 관리소 (사릉)					(현) 1	

\* 중앙평가 대상기관 중점훈련 및 불시 대피훈련은 제외

\* 토론훈련(토), 현장훈련(현) 기재

## □ 소속기관 자체훈련 평가실시 결과

기관명	잘된 점	미흡한 점 및 개선·보완사항	비고 (순위)
창경궁관리소	· 자위소방대와 종로소방서의 훈련연계가 잘 이뤄짐	· 신규 직원에 대한 옥외소화전 소방 설비 작동 시, 주의사항 교육 등을 주기적으로 실시할 필요가 있음	1
동부지구관리소 (사릉)	· 관람객 참여유도를 적극적으로 실시하여 훈련효과 제고	· 시나리오 상에서 기상 등 배경정보, 돌발상황에 대한 내용 설정 부족	2

\* 자체 평가회의 실시(11.6.)



□ 토론 및 현장훈련 사진('19.10.28. / 10.31)



【본부장 주재/10.28】



【충청남도, 공주시/10.28】



【공주소방서, 산림청/10.28】



【문화재 돌봄사업단/10.28】



【관람객 및 초등학생 대피/10.31】



【소방차, 산불진화차 종합방수/10.31】



【문화재 임시 구조 보강/10.31】



【차장님 강평/10.31】



【'19. 10. 28, BBS뉴스】



【'19. 10. 31, 연합뉴스】



【'19. 10. 31, KTV】



【'19. 11. 1, BTN】



□ **홍보 추진실적**

- 기고, 기획기사, 신문광고 등



보도자료 배포(10.25.)



연합뉴스(10.25.)



BBS뉴스(10.25.)

- 홍보영상 활용



국립무형유산원 전광판



국립고궁박물관 사무동



조선왕릉 페이스북

- 홍보물 제작 및 게시



창덕궁 후원입구(포스터)



현릉(X배너)



국립해양문화재연구소(현수막)



동구릉(전광판)

- 온라인등 기타 홍보



문화재청 홈페이지



경복궁관리소 인스타그램



세종대왕유적관리소 트위터



국립고궁박물관 블로그

**□ 총 평**

- 자위소방대 및 안전관리원의 행동 수칙에 따른 빠른 대피
- 사전 홍보물 준비로 다국적, 다수의 관람객 참여

**□ 훈련실시 사진**

상황전파(10.29. 14:15)	실제대피(10.29. 14:16)	대피완료(10.29. 14:20)
		

**□ 훈련성과**

- 우수사례
  - 관람객들과 함께하는 국민참여형 화재 대피훈련을 통해, 유사시 초동대응 능력 향상 및 안전의식 고취
  - 유물반출, 심폐소생술 교육을 병행하여 훈련의 실효성 제고
- 미흡사례(개선 필요사항 등)
  - 관할 소방서와 연계한 화재 진압훈련이 병행되지 못함
    - \* 종로구 소방서 훈련이 타 공공기관과 일정 중첩으로 진압훈련 안됨
  - 외국인 관람객들의 훈련 참여 긴장도를 유지하는 방안에 대한 개선 필요

**□ 점검결과**

- 불시 대피훈련 취지에 맞게 진지하게 훈련이 실시되었으며, 직원들이 훈련 및 교육에 적극적으로 참여

**□ 체험단 운영**

○ 운영기간 : 2019. 10.1. ~ 11.1.

※ 모집기간 : 2019. 9.11. ~ 9.27.

○ 체험단 구성 : 체험단장 1명 + 체험단원\* 12명

\* 대전·세종·충남 권역 거주 대학생, 주민 등

○ 운영방법

- 체험단은 문화재분야 안전한국훈련 전문가 컨설팅, 토론 및 현장 훈련 과정 등을 체험·모니터링하고, 체험수기 제출

**□ 체험단 활동 사진**



【'19. 10. 8, 전문가 컨설팅】



【'19. 10. 28, 토론훈련】



【'19. 10. 31, 현장훈련】



【체험수기 작성·제출】



□ **잘된 점 및 개선사항 도출 : 15건**

	잘된 점(10건)	미흡한 점(5건)
토론 훈련	<ul style="list-style-type: none"> <li>재난상황에 맞는 자유토론 확대 실시</li> <li>불시메시지에 대하여 유관기관 합동 토론 실시</li> <li>유관기관 훈련참여 확대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 광역(충남)·기초(공주시) 지자체 모두 참여</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>피해현황 및 조치사항 보고 시, 구체적, 정량적 제시 미흡</li> <li>참가자간 질의응답 활성화 미흡</li> </ul>
현장 훈련	<ul style="list-style-type: none"> <li>문화재 현장 소유자·관리자 훈련에 적극 참여하여 재난대응능력 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 사찰 스님, 문화재 안전경비원 등 훈련 참여</li> </ul> </li> <li>문화재청 현지조사단과 돌봄사업단의 문화재 수습·복구 협업체계 구축</li> <li>재난상황에 따라 인근 지자체와 협업</li> <li>동산문화재 우선순위에 따라 반출 및 소산</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>재난현장 대응기구 설치 위치 등 선정 시, 충분한 사전검토 미흡</li> <li>현장 통합지원본부 운영 시, 문화재청 구성원 참여 부재</li> <li>이동이 어려운 문화재에 대한 보호대책 포함 필요</li> </ul>
기타	<ul style="list-style-type: none"> <li>훈련 사전 예행연습 실시(토론 2회, 현장 2회)</li> <li>체험단 운영 및 수기를 통한 국민목소리 청취</li> <li>불시화재 대피훈련 시, 동산문화재 반출</li> </ul>	

□ **보완사항 개선계획**

	미흡한 점(5건)	개선계획
토론 훈련	<ul style="list-style-type: none"> <li>(시나리오) 피해현황 및 조치사항 보고 시, 구체적, 정량적 제시 미흡</li> <li>(토론방식) 참가자간 질의응답 활성화 미흡</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(시나리오) 피해현황 등을 구체적, 정량적 표기</li> <li>(토론방식) 주재자뿐만 아니라 참가자간의 질의응답 활성화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>※ (추진계획) '20년 토론훈련 참여 유관기관 확정 후, 시나리오 작성 시 반영                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 담당부서 : 문화재청(안전기준과)</li> <li>- 관련기관 : 문화재청(중수본 대책반) 포함, 토론훈련 참여 유관기관</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
현장 훈련	<ul style="list-style-type: none"> <li>(대응기구 배치) 재난현장 대응기구 설치 위치 등 선정 시, 충분한 사전검토 미흡</li> <li>(임무역할) 현장 통합지원본부 운영 시, 문화재청 구성원 참여 부재</li> <li>(시나리오) 이동이 어려운 문화재에 대한 보호대책 포함 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(대응기구 배치) 재난현장 대응기구 설치 사전검토</li> <li>(임무역할) 현장 통합지원본부에 문화재청 구성원 참여</li> <li>(시나리오) 대형불상, 동종 등 이동이 어려운 동산의 경우 방염포 설치 등 조치                             <ul style="list-style-type: none"> <li>※ (추진계획) '20년 전문가 컨설팅 후, 실행계획 수립 시 반영                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 담당부서 : 문화재청(안전기준과)</li> <li>- 관련기관 : 지자체 재난안전부서</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>

※ 이행결과 관리 : '20년 사전기획회의 및 기본계획 수립 시 반영